

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	マーケティング	KBF(購買決定要因)と顧客満足の違いは？	顧客満足は、買う客が満足できる商品であるということだと思う。	KBFも顧客満足度によって決めている、売る側の見解だと思う。	確かに供給者側が推定するという点は共通要因だが、KBFは、買ってもらうための工夫を考える際に、供給者側が推定する項目であり、それに対応できていれば、売上高に反映されるのに対し、顧客満足は、購入者側が感じている気持ちであり、それに対応できていれば購買頻度の増加などに結びつく。
2	2	マーケティング	全社員がマーケティングに貢献できるという姿勢とは具体的にどんな姿勢ですか？	マーケティングは簡単に言うと、買ってもらえる仕組みづくり。	積極的に企画などに参加する？	いつも顧客を意識しながら、考え、話し合い、行動する姿勢。
2	2	マーケティング	日本とアメリカではマーケティングの意味が少し違うと言われましたが、アメリカではどういう意味なんですか？	日本の意味は買ってもらえる仕組みづくりという意味。	お客さまに買ってもらうという根本的な目的は日本とかわらないと思うので、仕組みづくりではなく、なにかまた別の考えがアメリカにはあると思う。	意味は違わないが定義が違う。アメリカでは考えるべき要素をはっきりさせた定義（商品・サービス、価格、流通、PRなど）。詳しくは後日の講義で。
2	2	マーケティング	マーケティングとは何か	お客と会社の関係。	買ってもらえる仕組み作り。 B社にA社が物売る A⇒B⇒C 利益 これだけでなく、B社がC社に売っていることをA社が考えることで利益が返ってくる。	売ったその先があるというのはよい視点。
2	2	マーケティング	(会社視点で)KBFで特に何を優先すべきなのか？	顧客が買いたいと思わせることが重要。	私が物を買うときに選ぶ基準は、機能性、価格、デザインの順です。しかし、価値観は人それぞれなので、顧客の年代のニーズに合わせることが必要だと思う。	年代だけでなく、ライフスタイルや居住地域、家族構成など様々な要素でターゲットを絞り込み、それに合わせたKBFを考える。詳しくは後日の講義で。
1	1	マーケティング	マーケティングはアメリカの市場で生まれたことばですか？	マーケットから派生した言葉。	先物市場から生まれたのではないか。	アメリカで生まれた。先物市場ではなく、製造業や流通業などの企業活動を通じて生まれた。
1	1	マーケティング	マーケティング		どう買ってもらえるか、買う人の立場になる。	講義で説明したことを繰り返すだけでは身につかない。自分なりにどう考えるか、振り返ろう。
1	1	マーケティング	マーケティング	物を売る為のシステム。	最近の企業は○○離れなどといってニーズや経済的状況を無視し、的外れな製品をつくりだしていると思う。	質問は何か？
3	3	発言・会計	資本金はいくらぐらいあれば会社を作る事が出来るのか？ ■発言しました。	分らない。	1円もあればいいのではないかな？	1円以上あれば、株式会社の設立が可能。もっとも、実際には資本金を元手に設備や原材料を購入していくことや、資本金の額がある程度会社の信用に関わるので、1円で済ませることは稀。
1	1	その他・感想	なぜカゴメに就職したんですか？		眠かったです。	「求む、国際人」という求人キャッチフレーズが、自分のやりたいことと一致していたこと。また、誠実な会社というイメージや、食品企業という安定感から。
2	2	その他・演習	経営コンサルタントの立場から、これから日本で需要は高まる見込みがあると思いますか？ 演習：口先[舌先]三寸、嘘八百、他人にばれなければこれほど有効なスキルはないと思います。	増税やリーマンショック、震災と、国民が将来に不安を感じるには十分すぎる材料がそろっているため、今後はさらに買い控えが増えると考えています。	知識が無く、わかりませんが、よりよい物を求める訳ではなく、需要自体が減少していくと、回復していくのは難しいと考えます。	あると思う。人間の欲望（幸せになりたいという思いも含む）は限りがないし、海外の活力を生かすことで成長は可能だと思う。 不誠実なスキルを磨いても、ばれたときのそれまでの信頼の蓄積の崩壊を考えれば割が合わないのでは。

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	その他	日本国民は移民を受け入れることができるか	日本人は外国人と距離をおく感がある。日本人賛美の風潮。	日本はどことなく、どこでも閉鎖的な村社会のような考え方があるように思う。一度コミュニティが形成されると、新参者を受け入れられない。 また、どのような移民を受け入れるのかも考える必要がある。手当たり次第に移民を受け入れることが国益につながるとは考えにくい。 物ではなく、人を扱うところが難しい。	受け入れることで経済成長を取り戻すという方針を、説得力あることばをもってリーダーが示せるか否かが課題。受け入れる際の問題点の解決は、ひとつひとつ別に議論していけば良いと思う。受け入れる覚悟をすることが、開かれたムラ社会を築くことに繋がるだろう。
2	2	その他	これからの時代に求められる力になぜ会計力が必要なのか。	海外のつながりや多様な価値観を生かすのに論理力や異文化交流力が求められるのはわかる。	海外のつながりや多様な価値観を生かすのなら、語学力などのほうが必要ではないかと思った。	語学も必要だが、これからの日本がモノづくりだけでなく、投資という視点で活動することが多くなることもあり、会計センスや数字を読み解く力は必須。
2	2	その他	日本の人口が増えることはあるか？(50年,80年、100年先)	現在、少子高齢化が進んでいる。人口が増えることでGDPは増加傾向になるであろうと思う。	おそらく少子高齢化の影響により、10年、20年は少子化が続き、人口は減少傾向の一方[一途]をたどると思われるが、人口が減少し続け、今の高齢者が30年する[たつ]ことで日本の人口は激減すると思う。しかしその後、人口にぼっかり穴があいたように経済面で影響が出てくるものと思われる。経済復興を目指して人口増加に国が取り組むようになるのでは？あと50年先で自分一人に何人の割合で年金負担者がいるか、気になる。	外部から移民を受け入れるのでもない限り、今のところ、日本の人口が増える要素はない。ちなみに政府は現在も人口増加に向けた政策（子育てしやすい環境作り。たとえばこども手当や、こども園・保育園の開設支援、専業主婦優遇策の見直しなど）を行っているが、晩婚化や合計特殊出生率が低いことなどから、大きな成果は今後あがらないのではないかなと思う。年金の負担については、今のままなら1:1(65歳以上の人口が半数)という予測も。
2	2	その他	少子化を止める方法はないでしょうか？	少子化によって国の財政が成立しなくなり、不景気になり、また少子化が進む。	日本の不景気は少子化が大きな原因になっていると思います。人口が減ればそれだけ流通も減り、GDPも下がりますし、日本の医療や年金の制度もどんどん成立しなくなってしまい、住みにくい日本になっていくと思います。こどもが育つには、学校に行く必要があります。子ども手当もありますが、学費に比べてしまえば微々たる物です。なので、高校の無料化など、大きな改革が必要だと思います。日本人は婚姻やこどもに興味なくなっているといわれていますが、そうではなく、お金さえあればこどもも増えると思います。	簡単に対処できる方法は見つかっていない。確かに少子化と景気の見通しは二ワトリと卵の関係にあるといえなくもないだろう。もっとも、子ども手当が出る年代のこどもの学費は無料（義務教育は費用を国がみている）だし、お金があれば結婚するかといえ、そうでもないのでは。 結局、少子化でも成り立つ社会の仕組みを作り出すか、移民受け入れなどによって外部から若い年代の人々を受け入れるか、などの方策しかないのでは。
2	2	その他	日本の脱原発の動きについてどう思いますか？	日本の全原発の停止を目指している人々と、停止を阻止しようとする人々がいる。安全神話が崩れた。	自分は全原発の停止はよくないと思います。経済の発展において電気は必要不可欠であるので、今現在、発電量が大きい原発を停めることは経済成長を遅らせる要因になると思うからです。	脱原発派の人々は、経済成長よりも安全な暮らしが大切という観点で発言しているので、経済成長が大事だというだけでは論議はかみ合わないだろう。なお、個人的には次世代原発開発や現行原発の安全確保を最優先する前提で判断すべきと思う。
2	2	その他	海外への転職が増えていますが、最近は何の国への転職が多いですか？	一昔前は中国が多かったけど、現在は減っている。	今の社会で生きていく為には日本で働きたいという気持ちを持てるべき。	絶対数では圧倒的に中国。伸び率ではインドネシア、ベトナム、タイなどの東南アジア。

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	その他	日本人と中国人とでは仕事をする事に対してどのような[態度の?]違いがありますか?あと、魚野さんが面接官だとしたら、普通より少し頭がよく、給料が高い日本人と、普通より少し頭が悪く、給料が安い中国人、どちらを選びますか?		中国人は日本人の倍、努力して勉強して仕事をします。父の会社のつながりで中国人の知り合いがいるのですが、仕事も疲れた顔もせず目が輝いて、夢を追っている感じがします。一昔前まではまだまだ人民は皆平等の世界でしたから、がんばればがんばった分だけ裕福になれることに対するストイック[なまでの追求態度]はすさまじい物だと思います。今の中国人は日本人よりも私の中でとても頭のいい[人の]国だと思います。これからは中国の時代だとも思っています。なので、もし私が面接官だとしたら、たぶん中国人を選ぶと思います。	・中国社会に育った人にとって、仕事は自分をアピールする機会・道具であると考えてのに対し、日本社会に育った人にとって、仕事は働く場で自分を認めてもらうための要素と考える傾向が強いのでは。 ・1) 国籍によるのではなく、経営戦略やそのための組織に必要な人材が否か(海外市場をねらったり、社内への異文化導入で活性化を図りたいなど)で判断する。2) ただし、外国籍の人材を採用するにはリスクとコストがかかることも考慮に入れる。
1	1	その他	異国民をたくさんむかえるのはいいことか?		日本の漢字や日本人が消え、日本という国まで消えるのではないと思う。	刺激となり、経済の発展や文化の広がりにつながるようにするなら、先行事例を参考にしながら怖がらずにやってみれば良いと思う。
1	1	その他	MBAとは何ですか?	何も知らない。		講義で述べたとおり、経営学修士(Master of Business Administration;経営管理学修士とも)のこと。
1	1	その他	年金について	年々、もらえる量が減っている。	自分たちが年金をもらえる年齢になる頃には無くなっているか、ほとんど無いと同じくらいしか年金はもらえなくなっていると思う。	年金の何についての質問か、不明瞭。
1	1	その他	増税は本当に必要か?	日本の財が足りなくて、しなければいけないといっている。	必要かもしれないが、すべきではないと思う。むだをなくしていないのに企業や国民に負担させるのは間違いだと思うから。経営的に見ても、結局どんどんつぶれる企業が出ると思う。	すべきと思う。国家財政の現状の収支バランスがあと数年も続くと、日本国政府に対する信用が失われ、極端な高金利や円安が起き、経済恐慌につながるおそれがある。
1	1	その他	これから日本はどうなるのか?	ニュースで見るとおり。	ねむかったです。	わからない。きみはどうしたいのか。
1	1	その他	中小企業診断士の主な業務とはどんなものですか。どのようなところに面白みがありますか?		今日の講義から考えると、マーケティングやマネジメントのサポートが何かするのかなと思いました。	質問者の見解に加え、それぞれの診断士が自分の得意分野を生かしている。例えば魚野は品質管理や衛生管理、国際コミュニケーションなど。
1	1	その他	胃国民をむかえるべきか?	最近コンビニなどではたらく外国人が多い。	日本人の仕事がなくなりそう。	(働けない人を除き、)働かざる者食うべからず。
1	1	その他	北朝鮮のミサイル発射についてどう思いますか?	各国への影響はない。	影響はないが、いろいろと対応せざるを得ない。この経費は賠償として請求すべきである。	先方にとっては無駄なことだったと思う。当方にとっては防衛を考えるよい機会となったのでは。国家間の賠償請求は、国際法に関連規定がなければ実現の見通しは立たない。
1	1	その他	・MBAについて ・移民の受け入れがなぜ困難なのか	・初めて聞いた言葉で、興味を持った。 ・日本の政治の制度の為。	・社長になる人たちが学ぶ経営概論と伺ったので、これからの就職活動、また、社会人になってから[の活動に]も役立つと思う。 ・内低外高成長を防ぐ為に必要だと思う。日本国内の活性化につながるか....。	・Master of Business Administration, 経営(管理)学修士のこと。 ・政治制度のためではなく、国民の保守意識が強いいため、政治がそれを決断することが難しいと思うが、と説明した。

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	社会	法化になった変化について	ルールがある社会のこと。	他の4つの変化については昔と変わったと思うが、法化については昔にもルールがあったので、大きな変化とは思えない。	講義で述べたとおり、法化とは、集団の意思決定などについて、見えないところでの調整、有力者による恣意的な配分が多くを占めていた状況が変化し、あらかじめ定められたルールに則って原則公開の話し合いなどで決まっていくことを想定している。
1	1	財	宗教は無形財？有形財？	知らない。	なんとなく自由財。	意識的に宗教サービスを利用する場合は経済財。例えば、安心感や帰属意識を得られるために賽銭・寄付・布施・献金などを行っている。
1	1	講義・感想	レポートなどの課題はありますか？		大学の講義は、基本、教授の話を聞くだけの講義が多いけど、この講義は意見を考え、発表できる講義だから、ちゃんと理解できるので、良いと思った。	レポートは、やむを得ない理由で試験を欠席した場合の代替手段を除き、今期は出さない予定（人数が多いので、全員分に目を通すのが大変だから）。
1	1	講義・感想	質問が浮かばなかった場合、「質問内容」「それについて知っていること」「自分なりの見解」を無しにして、「感想」だけでも良いのでしょうか？ 感想：マーケティング等、苦手意識が強かったが、この機会に学んで、自分の力になるようにしたい。			OK。
1	1	講義	教科書は中古で買うと、新しい教科書と中の内容が違ったりしますか？	特になし	以前、他の講義で中古の教科書を使っていたことがあり、新しい教科書と微妙に分が違っていたことがあったため。	改訂3版を指定しているので、改訂2版や初版のものであれば、当然、中身は違うだろう。もっとも、違いからの気づきもある。そうしたことを承知して使いこなせば良いのでは。
1	1	講義	内低外高成長とは？よくわからない。	ありません。	日本が低く、海外が高い。けど、何が？と思う。	講義で説明したとおり、経済成長の違いを意図した魚野の造語であり、この語を覚える必要はない。
1	1	講義	なぜ中間試験がないのですか？		授業の内容（通常点）を大事にしているから。	自主性を重視しているから。
1	1	講義	教科書はどのくらい使いますか？また、テストに持込ありですか？	わかりません。	できれば自分としては、持ち込みありにしてほしいです。	多くの図表や事例を教科書の中から取り上げる。持ち込みは基本的に認める予定。
1	1	講義	内低外高成長とは？	特になし。	国内成長率が低く、外国の成長率が高い。	講義で説明したとおり、内外の経済成長率の違いを念頭に置いた魚野の造語であり、この語を覚える必要はない。
1	1	講義	テストにテキストは持ち込み可能ですか？			その予定。
1	1	講義	テストは資料の持ち込みは可能ですか？		テストの内容によっては資料があった方がいいと思います。	現時点では持ち込み可とする予定。もっとも、単に書き写すような問題の出し方はしない予定。
1	1	講義	テストは持ち込み可ですか？		可のほうが助かります。	その予定だが、持ち込み可＝問いかけや回答の水準が上がるということ。
1	1	講義	日本を取り巻く5つの根本的变化の「法化」とはどのようなものですか？	なし	いろいろな事を法律化する。	講義で説明したとおり、事後調整、権力者の裁量ではなく、事前制定された規範と公開された議論により物事が決まる傾向のこと。

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	経済・演習	将来のGDPはどうやって算出されているのか？ 演習：コミュニケーション能力	GDP:国内総生産。	日本は世界における位置づけは将来、予想よりもさらに悪化すると考えます。理由：少子高齢化、国際競争力の低下。	基本的な数値、たとえば経済成長率や人口などを仮定し、モデルでシミュレーションをしていることが多い。仮定が多いので、実際とのずれも多いだろうし、アジアの成長を取り込む知恵と工夫があれば、目標を上回ることも十分可能だと思う。
2	2	経済	中国のGDPの成長が高くなっているが、それも今だけではないでしょうか？	中国は国内の貧富の差が激しい。	経済成長するに連れて国内の貧富の差が大きくなり、国内情勢が悪くなると推測されます。そうすれば、各国からの評価も下がるのではとおもいます。世界に対する貿易などでは経済成長のためには必要であるため、それが滞るならば、成長が止まる可能性はあります。	世界の多くの経済学者、経営者たちは、中国の成長や存在感は今後も増加すると見込んでいる。貧しい人がいるということはそれだけ経済が成長する潜在的な可能性があるということである。もちろん、中国国内の社会が混乱すれば投資は滞るだろうが、先進国の経験では、そうした混乱は克服可能。
2	2	経済	日本を取り巻く5つの根本的变化について。	今日の授業で教えていただいた、少子高齢化、国際化、法化、内低外高成長。	日本をとりまく5つの根本的变化で、私はもうひとつとても大きな変化があると思いました。日本だけでなく、世界中全ての国に関係あることでもあるのですが、地球温暖化という大きな変化があると思います。この問題により、エコが流行りました。仕事での複層がクールビズなど、社会全体を巻き込んでいるのではないかと思います。	重要な指摘。資源の有限性が現実のものとなってきたという点、環境配慮（＝持続可能な経済活動）の重要性が増したという点は、確かに社会のあり方をかえる根本的变化。
2	2	経済	なぜ、人口とGDPの関係性がとても高いのか？	GDPについて、経済についてのデータということぐらいしか知らない。	人口が多いほうが経済的にはお金も回るし、良いこともあるけど、それで問題も発生しそうだし、人間性、技術力がそろっていないと発展しないと思い、中国がそんなに飛び抜けて成長するのは不思議。	人口が多ければ物やサービスが沢山売れるから。人間性は、各文化の価値観によって評価が違い、経済との関係は、一概には言えない。
2	2	経済	現在、中国が海外の技術の真似をしています が、経済発展のためには自然なことなのか？また、それが自然なことならば、なぜマスコミはとりあげるのか？	新幹線の技術など。	私の今の知識からは自然なことだと考えています。マネができるだけ技術を持つことで次のステップにつながらると思うので。	追いつく側の行為としては日本もやってきたのであり、自然な行為。マスコミがとりあげるのは、中国の批判や脅威論を取り上げるとよく売れるから。ただ、中国が、自ら加盟する各種ルールを破っている側面があるのも事実。
2	2	経済	これからは本当に中国の時代なのでしょう？	ニュースではおなじみ。とにかく今は中国がビジネスの中心。	ずいぶん前から言われているが、むしろ中国から人は外国に行っているみたいだし、バブルもずっと続くとは限らないから[疑問に思う]。	あれだけ潜在的経済成長力があり、実際、成長を続けている以上、国際経済、国際政治の両面で、中国が今後も(おそらく我々が生きている時代はずっと)、高い存在感を持つのは間違いない。
2	2	経済	なぜ日本は衰退していくのか？	海外に生産現場が移行。	国民の働く場が少なくなっているため、国力が衰えていっている。	生活が豊かになった一方で、競争に勝とう、社会を変えていこうという気概を持つ人が少なくなったため。
2	2	経済	なぜ中国が急に経済成長しているのか？	2050年にはGDPが世界で1位になるといわれている。日本などの技術を必死に勉強している。	安い賃金で先進国の企業で働くことによって、技術を学んでいる。	明日はもっと豊かになれるという意識の浸透、一定水準を超えたGDP、国内秩序・政治の安定、国際的に見て割安な賃金、社会インフラの整備等。
2	2	経済	なぜ世界の経済状況を表すときにドルを使って表すのか？			現時点では米ドルが基軸通貨（＝相対的な価値の違いを示すための基準となる通貨）だから。

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	経済	国内総生産(GDP) による国の力の位置づけ。	日本は現在3位。今後はどんどん追いつかれていく。	GDPを上げる為に、既婚者を増やし、こどもを増やす。そして少子高齢社会の進行を少しでも緩和させる。こどもは働き、経済を活性化させる。	質問したいことは何？
2	2	経済	日本の根本的変化の国際化で、最初は日本が不利になるといっていましたが、不利になるような変化を受け入れるしかないのですか？また、受け入れた場合、後に有利な立場になれるのでしょうか？	TPPによって医療費の負担が増える。円高となっている状態なので、海外を相手にしている企業は得をするかもしれないが、農林業などの一次産業は厳しくなるということは聞いたことがあります。	アメリカ等ごく一部の富裕層が国内の多くの財産を所持しているように、日本でも格差が生まれてしまうと思いました。TPPをする等にしても、一次産業に関する分野は制限する等、慎重に行うべきだと思います。	世界の趨勢に取り残されないようにする為には、そうした変化を受け入れ、対応の工夫で有利な立場になれるよう考えるべき。TPPで医療費は変わらないか、むしろ下がることもありうるだろうし、一次産業にとっても輸出の機会が増える。要は考えて行動するか否か。
2	2	経済	少子高齢化の国でも景気がいい国はあるのですか？	少子高齢化の国は景気があまりよくないとニュースで聞きました。	先生もいっていたように、年齢の高い人たちの人材の使い方次第だと思うけれど、年齢の高い人材を使うことにより若い人たちの求人が減り、今よりもっと国に元気がなくなってしまうと思う。	韓国、フランス。若年層は、極端な言い方をすれば世界各国の景気のよい国で就職してもいいのでは。ところで若年層の就職率が下がると社会秩序が失われるというのがこれまでの世界の経験則だが、日本はそうならないだろうか。
2	2	経済	パチもんってどこまで許されるんですか？	中国にはパクリ疑惑のある商品やキャラクターが多くある。	笑々や矢場とんは名前をそのままパクっているから裁判になったが、きもち悪いドラえもんはそのまま売られているので、見た目、名前が一般に見て一緒ととらえられたらアウトなのではないかと思う。	各国の裁判所が、その国の知的財産に対する規範（日本や中国であれば法律や規則、判例の積み重ね）に照らしてにどう判断するかによる。
2	2	経済	どうやってGDPを予想しているのか。	世界的に見て日本のGDP[での相対的地位]が落ちるだろうということ。	現在のGDPの推移、総人口、年齢の割合から推測？	数学モデルを作り、仮説や仮定の数字を入れて算出。
1	1	経済	日本の技術者が海外に流通(原文のまま:魚野注)していくのは正しいことなのか？	日本の高度経済成長を支えてきた技術者などが定年を迎えており、中国、韓国などへ[行っていること、また、]そういった人達のヘッドハンティングが行われているのを最近聞きました。	日本の技術者には日本に残って後継者などを作って欲しいです。	正しいか正しくないか（公正か、そうでないか）の問題ではなく、個人の生き方が自由に選択できるか否かの問題。人がどこでどのように働くかは、日本のような自由主義国家では、自由。もちろん郷土愛で地元のために働くことも自由。
1	1	経済	中国のGDPは何故圧倒的に上がるのですか？		中国は人件費が安い、原価が安くなり、GDPは上がる。	人口が多ければ、物やサービスがたくさん売れる。GDPは大雑把に言って売上高-原材料費。今まで1食200円の昼食を食べていた人たちが500円になるという場面を想像してほしい。
1	1	経済	GDPが高い国は2025年も今も本当に豊かなんでしょうか？	GDPは国内総生産で、豊かさの証。	いくらGDPが高くても、インドや中国は人口が多すぎて争っているんじゃないか？あと、アメリカと同じで移民を[大幅に認めることを]してしまうと、日本では人の住める場所がなくなるのでは？と思いました。	経済的な争い（＝競争）なら、構わないのでは？また、日本国内に住める場所は、かつて人が住んでいたところが大量にあるし、高層建築技術も進んでいるので、いくらでも確保できるのでは。
1	1	経済	高齢化社会問題を解決するにはどうすればいいと思いますか？		定年の年齢を引き上げたり、軽い仕事についてもらうといいと思います。	私見では、消費税率引上+若年人口増加（出産を強制できないので、移民政策がもっとも有効と思う）。
1	1	経済	最近、中国などでコピー商品が多いのはなぜなのか？	日本のいろいろな商品をコピーして売っているのは知っています。	自分なりに、日本も経済成長するときは他の国のマネ事ばかりしていたのに、自分の国の物がマネされると怒るとは、違うと思う。経済成長する時の国は、他国のマネをするのは仕方ないと思う。	経済成長をする国なら、マネはすべて許されるだろうか。もし、すべてではないとしたら、線引きはどこでどのようにされるだろうか。中国以外でコピー商品が多い国とは？

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
1	1	経済	少子高齢化の進む日本ですが、自分たちが高齢者になったとき、年金や医療費等はどうなると思いますか？		今から社会保障等の仕組みを整備する[べき]。	いくつかの案が提案されているが、どれに落ち着くかは諸君の年代の有権者の行動にかかっていると思う。声を上げなければ、このまま現在の高齢者が有利な制度が続いてしまい、破綻。
2	2	経営・感想	実際マネジメントを利用したら、高校野球で甲子園に行けるのか？ 感想：マネジメントが気になった。	本が出ていること。その中では勝ち上がっている。	無理だと思う。マネジメントを知らないのに、何も言えませんが。	実際に出場している高校はいずれもトレーニングやチーム作り、基礎のできた学生の確保など、いろいろな面でマネジメント（＝目標達成の仕組みづくりと実際の努力、不断の見直し）がされている。
2	2	経営・演習	今、日本で[の]経営は不利と聞きましたが、日本でレアメタルが見つかったことにより有利になりますか？ 演習：コミュニケーション能力（あいさつを含める）	ガソリンの値段が高くなる？	環境負荷がかかり、周りからたたかれ、結局採取できない？中国や韓国が不法採取しそう。	中国や韓国との採取競合ということなので、海洋資源のことをいっていると思うが、思い当たるのは天然ガスやシェールガス、メタンハイドレート。これらはレアメタルではなく、エネルギー資源。国内でレアメタル鉱脈が発見され、手に入りやすくなれば、ますます円高が進み、輸出中心の製造業には不利になるのでは。
2	2	経営	マーケティングとマネジメントの違いがよくわからない。	マーケティングは今日の講義でなんとなくわかったが、マネジメントはまったくわからない。	マーケティングは顧客だけを焦点にあわせるが、マネジメントは売り手と買い手の両方に焦点をあわせていると思う。	目的と手段の関係。マーケティング活動を実際に実行、実現していくには、マネジメントという手段が必要。詳しくは3回目以降の講義にて。
2	2	経営	魚野先生は社長などの経営のお手伝いをするといいましたが、実際にどのような仕事の内容だったのですか？また、企業のどの部分を見たら、良い会社だと判断できると思いますか？	経営などの事は初めてなので良くわかりません。	経営方針・理念など、企業のホームページで見かけますが、それだけではわかりません。どの企業でも同じような事が書いてあるので、見抜く方法が知りたいです。	・判断に迷った時の第三者としての意見の提供やまとめ、情報を集める際のより幅広い情報源から集めた情報の集約、提供など。ちなみに今も継続中。 ・適正な利益を出しているか。社内の雰囲気が良いか。トイレや倉庫、事務所が清潔で、整理整頓されているか。
2	2	経営	会社を経営するにあたって、なぜ大企業の社長は雇われ社長なのか？	大企業の社長はクビになることがあるけど、中小企業では社長がやめれば会社が潰れる。	株主が関係している？	中小企業では、社長が主要な出資者（株主）をかねている場合が多く、会社は株主総会の決議で取締役（社長など）の選任が決まるから。
2	2	経営	これからの鋳造メーカーはどのような経営をしたいと思いますか？		海外進出。鍛造や切削等で作られていた製品を鋳造で作れるようにする。	基本的には質問者の見解と同じく、海外活用や新技術・新商品の開発の継続。
2	2	経営	日本の企業が海外に進出していますが、これからどのような国[への進出]が増えてきそうですか？	今は中国を中心に、アジアに進出している。	東南アジア周辺。	質問者の見解のとおり。経営者は経済発展の著しい地域の活力を取り込もうとしている。各種調査でも今後、中国や東南アジアへ出たいという意向が目立つ。
2	2	経営	日本製品はよい物が多いが、値段が高くなるのは人件費だけ[のせい]でしょうか？		よい製品は値段が高くなるのは、製品を作成するときの材料や時間も関わってくると思う。	値段は市場原理（需要と供給のバランス）で決まる。コスト面で見ると、日本は人件費の比率が圧倒的に高い。
2	2	経営	ソニーやパナソニックが数千億円という赤字を出した原因は何でしょうか？	メインの商品である家電製品やテレビが売れなくなっている。テレビは地デジ化移行が終了し、需要が減っている。	「安かろう悪かろう」ではなく、それなりの品質で低価格な海外製品が増えている。新製品に「新しさ」を感じない。	挑戦を尊ぶ開拓精神が失われたからだろう。
2	2	経営	「経営」は経営学を学んでいないとできませんか？			できる。もっとも、うまくいっている人は何らかの形で学んでいる。

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
1	1	経営	いい物をつくれれば売れる時代ではなくなると言っていたが、本当なのか？		いい物をつくれればそれなりに需要が出てくるから売れると思う。いい物だけでなく、それにプラス1でもあったほうが更に売れると思うので、さらにいい物を作るためにはプラスαが必要だと思う。	本当。実際、世の中はいい物を作る企業であふれているが、多くが売れなくて苦しんでいる。理由は、いい物をつくれる企業が生き残り、あるいはより新しい技術でよりよいものをつくれる企業が新たに競争に加わり、供給過剰状況にあるから。プラスαを機能・性能ばかりに求めているは、道は開けない（もちろん、機能・性能を疎かにしては競争に勝ち残れないが）。
1	1	経営	魚野先生にとって工業経営を漢字一文字に例えると、なんですか？		社会人になっていない自分が工業経営を漢字一文字に例えると、「絆」です。工業経営でも、他の経営でも、多くの人たちがかわっています。若い力から経営者の力[まで]を生かし、答えを出しあい、正解はないということに気づくことです。年齢差は関係ありません。100人の人がいたら100通りの答えがあると思います。その答えを積極的に出すことによって、絆が生まれます。その絆を経営に生かすことだと思っています。	「益」。誰かの益となる、つまり必要とされている、役に立つ何かを提供できなければ、どんなに崇高な理念で供給されたとしても、どんなにすばらしい仲間たちの協力で提供されたとしても、続かない。
1	1	経営	経営とは	リーダーが利益をあげるために考えること。	経営とは、リーダーとなる人が目標を達成するためにPDCAサイクルを利用して利益を上げることだと思います。	利益は誰に何の目的で使われるのだろうか。
1	1	経営	PDCAサイクルは例えばどういった所で使われていますか？		おそらく工場などの工業製品[づくり]に使われている。	経営が行われているところではどこでも。
1	1	経営	経営について	講義では、目標設定→PDCAサークルという言葉聞き、何のことかわかりませんでした。	P:Plan計画→Do実行→Check検証→Act改善がサークルになっていることが今日の講義でよくわかりました。また経営についての話がもう少し詳しく聞きたいです。	本講義全体を通じ、経営を扱っていくので、基本的には講義での話すべてが経営の話と思ってもらってよい。
1	1	感想	今回は講義の後半あたりをあまり聞いていなかったのですが、次回からは質問内容を書けるように、しっかりと講義を受けるように気をつけます。			人間は完璧ではないので、単に「気をつける」だけでは再発する。具体的な活動や計画に落としこむと実現度があがる。
1	1	感想	今までの授業と違い、考えることが多く、社会に出たら役に立つと思いました。あと、もっとアイデアを出せるようにになりたいと思った。			アイデアはトレーニングを重ねれば出せるようになる。普段から、ノートを持ち歩き、書き連ねていったりとよい。
1	1	感想	経営の授業が今回が初めてなので、質問内容が何も思いつかなかった。次回からは質問ができるようにしたい。			意識することで気づきも多くなる。期待している。

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
1	1	感想	国際的地位が2050年には日本が8位まで下がってしまい、今では考えにくいような国にまで抜かれてしまう。少子高齢化が進んでいて、急にこどもを増やすことはできるわけではないし、かといってお年寄りを減らすこともできないので、先生の言ったように、外国人も受け入れるしかないのではないかなあと思う。	2050年には日本の人口は4,000万人ぐらい減る予想がされている。		GDPは8位くらいになると思うが、国際的地位は、そのころまでに、日本が何を実現し、どんな貢献をしているかによるだろう（世界平和や環境保全のための政治的リーダーシップ、より豊かな暮らしを実現する科学技術の開発や文化の発信、etc）。 ちなみに国立社会保障・人口問題研究所による予測では、2050年の日本の人口は1億人前後。
1	1	感想	先生なりのいろいろな見解が聞けてよかった。			ぜひ自分なりの見解も持てるようにしよう。
1	1	感想	就職活動に役立つ講義だと思いました。			十分に活用されんことを。
1	1	感想	眠たくてあまり聞けませんでした。			原因は何？
1	1	感想	途中、寝ていた。			その結果、今後、どうしたい？
1	1	感想	経営は複雑でむずかしかったので、これから少しずつ理解していきたいです。			経営とは目標達成の努力であり、目標があればかならず取り組んでいる、誰でもできること。
1	1	感想	政治のような話が多くて難しかった。あまりTVや新聞で政治を見ないので、見ていこうと思った。			経済、経営は、社会の動きと密接に関わる。政治は将来の社会を作り出す重要要因の一つであり、経営を考えるには政治を観察することも大切。
1	1	感想	ねてしまった			原因と対策を自分なりに考えよう。
1	1	感想	興味深い話だった。			どんな点がどう興味深かったか？それが説明できることが大切。
1	1	演習	社会人としてもっとも大切な基本的なスキルとは？	挨拶をしっかりする。	これからお世話になる上司や同僚などに挨拶をして、いい人間関係を築くことが重要であると感じました。	確かにあいさつができない人は、成長しない。積極的にあいさつをしていこう。
1	1	演習	体力。理由：体力がないと、仕事が続かないから。	日本は徐々に国際化が進んでいるので、英語が必須になっていくこと。		健康面での自己管理は非常に大切。体力はいずれ衰える。自己メンテナンス力をつけよう。
1	1	演習	欲しいスキル：家事全般。	炊事・洗濯・そうじ等。	自分では服をたたむこと以外何もできないので、一人暮らしをした時に困ります。なのでこれから徐々にごはんの作り方、洗濯の仕方、そうじのやり方などを親やしんせきなどに聞き、自分で実践して身につけたいと思います。	自分の健康管理という面では、社会人スキルの重要な要素のひとつであろう。
1	1	演習	体力が必要だと思います。営業しても多くをまわらないといけないですし、残業をするにしても体力が重要だと思います。			基礎体力は重要。ただ、努力と根性だけでなく、戦略や知性を使った仕事をするようにしないと、長く続かない。
1	1	演習	相手の事について考える。		自分の意見と相手の意見をどう[にかして]一緒の方向に向けることができる力を身につけたい。	心理を読み取ることと、説得することは似ているようで違う。どう使い分ける？
1	1	演習	コミュニケーション能力。理由：どんな会社でも必要になってくるものだから。どのように身につけるか：色々な年齢の人達と話をしてみる。			異性とつきあったり、こどもと遊んでやることも効果的。
1	1	演習	コミュニケーション能力。理由：相手に良い印象を持たせるため。身に付ける方法：多くの人と話す機会を設ける。			傾聴、質問、共感の力を磨く必要があり、それには話す時に自分が何をしているかを意識することが大切。

今回	累積	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
1	1	演習	コミュニケーション能力や協調性が大切だと思う。なぜなら、コミュニケーションをとることで、先輩の人と仲良くなることができ、仕事の仕方や[の取得が早まったり]考えがより深まると思う[から]。			コミュニケーション力や協調行動だけにたよると、軽く見られる。本質を考え抜く力、行動する力も身につけていこう。
1	1	演習	人の長所を見つけられること。社会に出て様々な人とうまくやっていくためにも、相手の良いところを見つけられれば良い関係を築きやすい。部下を持つようになった際も、良さを引き出していけるため。			
1	1	演習	コミュニケーションの能力が必要。仕事を多人数で進める場合、他の人との意見交換が必要だから。とにかく多くの人と話す。			コミュニケーションも大事だが、仕事を前に進めるために発揮される力、仕事を生み出す力も大切。
1	1	演習	チームワークが必要だと思う。チームワークは、これから私たちが社会にでていくのに一番必要になると考えます。なぜなら、どのような仕事も一人ではできないからです。			単独でおこなう性格の仕事もある（たとえば、職人技が必要とされている伝統工芸など）。仲良くやれば万事解決というわけではない。
1	1	演習	ロジック	数学	技術者同士で言葉が通じなくても論理[論議?]できる。	内容は魚野が講義で話したことと同一。君自身の見解は？
1	1	演習	最も大切だと思うスキルは、コミュニケーションなどを高めていくのが一番だと思います。なぜなら、ひとあたりがよければ社会にはいつから出世していくと思ったからです。			出世していくひとは、必ずしも人当たりがよい人ばかりではない。また、コミュニケーション力とは、なかよくする力ではなく、喜怒哀楽といった感情や、知識、論理を相手と効率よくやりとりする能力のこと。
1	1	演習	社会人にとってはコミュニケーション力をもっとも大切だと思います。これからの若者の酒離れなどが問題になっているが、飲み会などにも積極的に参加するようにしたい。			組織の一員として働くならコミュニケーション力も大切な要素の一つだが、それだけで、厳しい競争社会を勝ち残っていけるだろうか？
1	1	演習	社会人とはきそくたらしい生活と習慣			が大切なのか、を破ることが大切なのか？曖昧さを避けよう。
1	1	演習	先生が思う最も必要な基本的スキルは何ですか？		私は生活スキル（家事など）だと思います。	自己管理能力。