

今回	平均	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
1	1	演習	【スキル】今の世の中を正確に見通すスキル	【理由】情報が飛び交う中、どれが正しいのか見極める必要がある。	【手法】自分の考えを持つ。	自分の考えを持つには、どうしたらいいだろうか。
1	1	演習	【スキル】コミュニケーション能力だと思います。	【理由】コミュニケーション能力がないと、本当に困ったりした時に相談できないので必要だと思います。		コミュニケーション力も大事な力だろう。コミュニケーション能力を磨くには、どうしたらいいだろうか。
1	1	演習	【スキル】コミュニケーション能力	【理由】他者とコミュニケーションがうまくとれなければ仕事がうまくいかないから。	【手法】国内ならば他者との話をつづける。国外ならば、外国語を取得。	話を続けたり、外国語を取得するためには何をするといいだろうか。
1	1	演習	【スキル】コミュニケーション能力。	【理由】自分に不足している能力だと思う[から]	【手法】人の話を聞くのに問題ないが、自分の意見を伝えるのが苦手なので[すが、]それを上げる方法についてははまだ不明。	自分の考えをまとめる、図解で考える、論理的に考える、といったくせをつけると、相手に話が伝わりやすくなるだろう。
1	1	演習	【スキル】語学力	【理由】まずことばがはなせないとコミュニケーションもとれないし、信らにも築けないと思う。(ひらがな表記は原文のママ)	【方法】勉強するしかないと思う。	どう勉強したらいいだろうか。そこまで考え、実践し、その方法が効率よいかどうかチェックしてこそスキルは身につく。
1	1	演習	【スキル】コミュニケーション能力。	【理由】会話がなくて一人で何もかもやることになる。	【方法】自分ではあまりできないと思う。いろんな人と話す <u>こと</u> が必要。	いろんな人と話しをするためには、具体的にはどうしたらいいだろうか。
3	3	演習・発表	【スキル】資本金の大小。 会話が誰とでもできること(言葉がわからなくてもいい) ◀発表▶二番目に大きい都道府県：岩手県；3番目は長野です。	【理由】資本金が少なくても技術のある会社はたくさんある。 株式会社と有限会社が資本金1円でできるようになった。		個人としてのスキルを聞いているので、資本金はあてはまらない。
2	2	会計	資本金	会社の大きさのイメージ	・自由にできるお金と言っても、全てが自由なのかどうか分かりません。 ・銀行から借りたお金は借り入れなのかどうか。	事業の元手になるお金として事業者が準備した、あるいは第三者に準備してもらったお金の金額。浪費はできないが、何に使うかは事業者が決めて良い。借り入れは、目的や返済計画を説明しなければならず、返済期限が来たら返さなければならないから、自由に使っていないとはいえない。ちなみに銀行から借りたものに限らず、お金を借りることを借り入れという。
2	2	会計	資本金は[事業を]始めるときの元手と言いましたが、0円で始めた場合はそれは資本金といえますか？	起業は0円でできたと思います。	0円では資本金とはいわないと思います。	1円以上の登録しか受け付けられないから、いわない。逆に、資本金1円という企業は実際に存在している。
2	2	会計	資本金に株は含まれるのか	資本金も株も会社が使える金だということ。市場[の状況]によって株[価]は上下する。	資本金は金であり、基本的にその価値は変わらないが、株は上の上下、会社がどれだけ発行するかにより、価格が変わってくる。ゆえに株は不安定なものであり、資本金には含まれないのではないかと考える。	株は資本金を出資したという証明書みたいなものであり含まれるというわけではない。資本金の金額と株価の市場価格の総額が一致しないのは、株価が将来のその企業の価値を織り込んでいるため。詳しくは2回めの講義にて。
2	2	感想	・この紙の[印刷の]ブレは3Dを意識したのですか？ ・カゴメのオススメ値品[商品の意？魚野注]は？	印刷ミスだと思うけれど見にくい。		・印刷機の不具合によるもの。次週回分までには対応予定。 ・野菜ジュース系は原料価格のわりにお値打ち品だと思う。

今回	平均	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	経営	コンビニの今後はどうなるか？	コンビニでバイトをしているが、スーパーが いている時間にも来る人が多い。	今後も増え続けて大型スーパーやデパートはなくなっ ていく。またはコンビニに似た形になる。	低価格化や惣菜屋、配達拠点など様々な方向性が模索 されているのが現状。高齢社会では小さい身近な店舗 としてのコンビニという業態は当面、魅力を持ち続け るだろう。
1	1	経営	会社や工場を国外にばかり持って行くこと		いくら自己責任でやるといっても日本の会社を経営し ているのは日本人であり、日本の教育を受けて能力を 身につけていったわけだから、 <u>労働力</u> [雇用]や技術を 海外に持って行って日本に還元しようとしないのはど うかと思う。	海外進出の何について質問か意図不明。ちなみに実際 には海外に進出している企業ほど業績がよく、国内で の納税や雇用、世界での生活水準の向上や平和の創出 によって日本社会に貢献しているのが現状。
2	2	経済	今後100年後、200年後の日本について。少子 化を踏まえてどうなるか。人口の増 <u>生</u> [加]につ いて。	IT技術は進歩は多少すると思われる。人口の低 下。	技術は上がるが <u>多</u> [他]国と大きな差ができてしまっ て取りのこされてしまう。こうなると海外と協力しなけ ればならなくなるので。	100年後の人口予想は江戸時代末期と同じ数千万人 という予想がされている。200年後はさすがに将来過ぎ てわからない。おそらく、ロボットが人間のように暮 らす(運が良ければ共生)という時代になっているので は。ちなみに、現在でも海外との協力があってこそ、 世界第3位のGDPを保っている。
2	2	経済	お金は銀行でつくられるからお金はどんどん増 えていくと思うのですが、どこに消えていくん ですか？新札ができた。では旧札はどこへ？	わかりません。	売買するけど燃やしたりはしない。なら[ば]銀行で新 しく作ったらお金はどんどん増えていくと思うので、 まったくわからないです。	古いお札は新札と交換され、日銀に回収された後、廃 棄(溶解と聞いたことがある)。ちなみに概念として のお金と物理的なお札(や硬貨)は別物であり、両者の流 通量は大きな差異あり(預金口座間の決済や電子マネー など、お札でないかたちで流通しているお金がたくさんある)。
2	2	経済	日本でバイオ燃料の大量生産のための技術・設 備が確立し、産油国となった場合、日本経済が どう変化するか？	筑波大学で「藻」から燃料を作り出す「藻類バ イオマス」の国内最大級実験施設を完成させ た。	産油国となれば他の国からの石油の輸入量を大幅に減 らすことができ、その資金が別のことに使える。ま た、設備を維持するために人を雇うので、雇用が回復 する。	価格をかなり引き下げることが必要だが、安価に大量 供給できるようになれば、資金が輸入代金以外に使 え、余裕が生まれて経済成長につながると思う。もっ とも、コストを下げるということも人出がかからない 工夫をするということでもあり、雇用はおそらくそこ までのインパクトはないだろう。
2	2	経済・発表	増税について。それともなって消費者がモノ を買わなくなる。 ◀発表▶バイトで2次以降まで起きている、バ イトの常連40人前後、飲食店でのバイトなど。	・段階を踏んで増税する。 ・5%から8%に増税された(4月1日)	・物価(原価[本体価格])は変わらないけれど、モノの 値段は上がった。今後、より消費者に選ばれ、買われ 続けるためには付加価値が必要だと思います。	増税の何を聞きたいのか？(それが書かれていればポイ ントは3点にしていた)

今回	平均	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	就活	どの分野でもマーケティングの考えは当てはまると最近よく思います。現在就活の時期ですが、話すのが苦手だったり、趣味等や資格、想像[創造]性のない人が履歴書[での選考段階]や面接で企業に[自分を]売り込もうとする時、何に力を入れるのがよいでしょうか。また、このようになると萎縮してエントリー、参加が少なくなったりするのですが、どうするといいいでしょうか。	こういうことに当てはまる人にありがちなのが、自分が興味があるなと思ったところを主に受けるようです。そこがダメだったら...となると、また合いそうなところが見つかるまで時間がかかり、効率が悪いらしい。	エントリーだけしてみて吟味して本エントリー(会社説明会の参加など)	●自分に趣味や創造性が乏しいと決めつけず、他の人と違う点がないか(まわりの学生とのみ比べるのではなく、就職活動をしている多くの人との比較で)、自分を見つめてみよう。 ●たとえ1泊2日でもいいので中国や香港・台湾、東南アジアといった、安くいけて異文化を味わえるところにでかけ、何かを体験しよう。
2	2	消費税	消費税の増税で便乗値上げをするのはどうなのか	5%→8%なのに100円を105円(税抜き)を見つけた。	105円→108円になるのなら納得はできるのに、105円(税抜き)を見るとセコいと思うし、その商品を買う気がなくなるからやめてほしい。	単純に顧客を騙そうという取り組みなら、いずれそういう店の取組は客に見破られ、見放されるだろう。
2	2	消費税	日本の消費税[の税率]が8%になったが、これによって日本の経済はどのように変化しますか?	2015年4月1日付けで消費税[率が]5%から8%になった。	消費税[率]8%は欧米から比べるとかなり少ない[低い]。日本も欧米のように消費税[率]20%くらいにし、欧米のような税の仕組みにすればよいと思う。欧米のように医療への負担を減らし、今後やってくる高齢化の対策をしていったほうがよいと考えます。	今のところ、ゆるやかな景気拡大が続いている模様。税率を急にあげると値段があがり、人々がモノやサービスを買わなくなり、お金がまわらず、景気が悪くなり、ますますモノやサービスが買われなくなるという悪循環になる。徐々に高齢社会シフトをとっていくしか無いだろう。
2	2	消費税	今回増税の話があったのですが、今後、どこまで上がると思いますか?	来年、10%まであがる。	二年で5[ポイント]%上がるのはキツイので、しばらく上がらないと思いますが、いずれ15%くらいまで上がりそうな気がします。	経済学者でも意見がわかれているが、20%から30%あたりの数値が多いようだ。働いている人の割合が極端に減っていくこれからの30年から50年は、様子を見ながらじわじわ上げていくことになる。
3	3	その他	これから自分たちが社会に出て行くなかで「ゆとり」というワードは絶対に挙がってくると思うのですが、「ゆとり」に対して魚野さんはどう思われていますか?	・これだから「ゆとり」はといるいろいろな行動や考え方について言われている。 ・メディア等でもあまり「ゆとり」という <u>ことば</u> が良くとらえられていない。	自分にとっては普通に教育を受けてきたつもりですが、世間では自分が受けてきた教育があまり良くない印象で伝わっています。しかし、その教育を最初に容認したのは自分たちの親ぐらいの世代だと思います。試した結果、失敗したような形になったので、自分たちが悪い感じで言われているのですが、それは少しおかしいかなと思います。自分は被害者だというような考え方ですが、魚野さんの考え方も是非教えて下さい。	今後の日本や世界の方向性(多分化共生、ITの発達等)を考えると、知識・記憶量をはかる従来教育よりも、考える力、発想する力をつけるゆとり教育のほうがより適切。若い世代への批判はいつの時代もあること。大切なのは、自分は被害者だと言って批判ばかりするのではなく、批判は批判として内容を理解し、自分に何が出来るだろうと考え、不足していると思うところを補えるよう実践していくこと。
2	2	その他	魚野先生において社会人生活にとってもっとも大切なスキルを教えてください。		【スキル】戦略、戦術、独自性。戦略は海外に勝つための工程をつくることである。戦術は勝つための技術を磨くべきである。独自性は自分の個性や他の人がdけいないようなことをするべきであると思う。	自己管理能力。他人や過去は変えられないが、自分や将来は変えられる。

今回	平均	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
2	2	その他	先生に当てられてもしくは人前で何かを話すときにさりと返答ができるようにするにはどう訓練したらいいでしょうか。僕は本日の講義で先生に当てられて口ごもったり、返答に困ったりしていました。	人前で話すことは場数をこなすと[して]慣れることが大事だとよく聞きます。しかし、僕はなかなか場数をこなしてもスラスラとしゃべることができません。まだまだ努力が足りないということもあります。	緊張せずにリラックスすること、知識、教養をつけること。これが、はっきりとしゃべるのに大事なことだと思います。そのためにはもっと今より人と積極的に話すことが必要だと思います。	基本的には質問者の見解の通り。以下参考までに。私もやはり高校までは人前で話すことは避けていたが、大学や自主参加したセミナーなどでは必ず一番前の席に座り、質疑応答の時間に必ず一番最初に質問をするようにし始めた。これを続けたことで、人の話を聞いている最中、何をいいたいのだろう、何が相手にそれを言わせているのだろう、なんと答えよう、何を聞こうと常に考えるくせがついたと思う。
2	2	その他	日本は少子高齢化が急速に進展しており、これからますます進展してしまうと思いますが、少子高齢化を止める対策は何かありますか？	少子高齢化の原因として若者の失業率・未婚率の高さ、経済成長率の低下が考えられる。	中国の「一人っ子政策」をヒントに、「二人っ子政策」みたいなことをすれば良いと思う。こどものいる家族への待遇を良くすればよいと思う。	質問者の挙げた子育て家族の優遇の他、きちんとマネジメントされた移民。原因は質問者の挙げてくれたこと、他、経済が豊かになり、老後の保障制度が整うと、急速に少子化が進むことも挙げられる。ちなみに日本は自由社会なので、こどもの数を増やせと政府が命令することはできないくせいぜい推奨程度。
2	2	その他	社会人として生き抜いていくためには何が一番重要ですか	お金、人との関係などいろいろあるが、一番という[選ぶのが]難しい。	お金がないとなにも買えないが、サバイバルでいくことが一番かと思っています。例えばジャングルでも生きていくことはできるからです。	自己マネジメント能力(いろいろある中で優先順位を決めて実行する力もその一つ)。ちなみに基本的なサバイバル技術(火起こし、水の濾過等)も身に付けてと災害時にも有利。
2	2	その他	先生はなぜ中小企業診断士となったのですか？	カゴメを辞職した後に2003年から活動している。	日本を支えている中小企業を支えたいと考えたからだと思う。	企業に勤務して取引先の企業の支援をすることが楽しかったこと、また、自分の学んできたことがそこで全て活かせると思ったから。
2	2	その他	自分で[会社を]経営したりはしないんですか？			個人事務所として診断士事務所の経営をしている。
2	2	その他	国際的に宗教は衰退するのか？特にイスラム。	インドネシアも一部イスラム圏がありますが、お祈りや <u>絶食</u> [断食]は経営的に邪魔になるのではないのか？	結局、金>信仰 になるから、イスラム文化も日本の神道、仏教レベルに影響力は弱くなるだろう。	イスラム圏の人口は増え続けており、経済の中心もイスラム圏に移っていくだろうと予測されている。また、イスラム教に限らず宗教上の慣習が経済活動の妨げにならないこともないが、それ以外の要素が多いので、実質的な影響は小さい。ただ、人工知能や生命科学・技術が発展して、宗教に対する脅威の度合いは増すのは間違いないだろう。
2	2	その他	ロボット工学をもっと経営に組み込んだら、経済的にも楽になるのでは。	まず、人を雇わなくてもよくなる。これは利点とともに欠点にもなる。そして若者の負荷が減る。	高齢者も増える社会になり、一人ひとりの負担も多くなる。そこで、ロボットなどを取り入れることで負担が減り、違う面で行動できるようになる。	ロボットは人間ほどお金を使わないということであれば、ロボットが人間に置き換わっていくとモノ・サービスを買う主体が少なくなってしまうことになる面もある。ロボットを活用することで雇用や付加価値を生み出すことが大切。
1	1	その他	コミュニケーション能力や外国語を話せる事は社会に出て重要になってくるのでしょうか。			講義で話した通り、世界の活動の中心地が日米欧三極から広がりを見せる中、日本語だけで対応できる意義深い仕事というのは少しづつ少なくなるだろう。
1	1	その他	パチンコの将来	新聞などとうで[原文のママ：魚野]全て廃止されるから	お金の <u>投資金</u> [浪費先]がなくなるのはいいが、ひまをつぶせなくなる。	個人的には興味がない。ちなみにお金と時間が余るのであればそれを自分をみがくことに投資しては？

今回	平均	分類	質問事項	知っていること	質問者の見解	魚野の見解
1	1	その他	先生にとって社会人になるためには何が必要か	なし	努力	何について努力すべきかということを問うていることに注意しよう。ちなみに個人的には自己マネジメント能力がこれからの社会では一番大切だと思う。
3	3	その他・意見・発表	たばこの値段が4月1日の[消費税]増税とともにあがったが、これから先いくらまで上昇するのか。 ◀発表▶日本から中国まで飛行機でいくらかかるか?→3万円or1万5,000円	たばこの税率は昔に比べてどんどん上がってきている。それにつれ、[たばこを吸う]消費者も減っているし、喫煙ができる場所も限られてきている。 <意見>配布資料が少し見にくいので改善してほしい。	自分なりの予想としては、最終的に[一箱]1,000円を超えてくるであろうと思う。その上どんどん喫煙ができる場所が減ってくるとなると、愛煙家からすると心細い。からだに悪いこともわかっているけどもなかなかやめる気にもならないし。ただお財布にも厳しいので、やめなければいけないのかなと考えている。	質問者の見解に同意。長期出張していたイタリアでは10年以上前にすでに1,000円を超えていた。他人、特に家族に与える危険も考えれば、早めにやめておくのがよいのでは。 資料は印刷機の不具合によるもので、次回までには改善する予定。
3	3	その他・発表・演習	日中間の問題で中国へ進出していた会社が撤退しているニュースがありました。今後どうなると思いますか? ◀発表▶台湾・香港と日本間の近道の値段について7,000円と発言しました。	<演習>【スキル】知力・コミュニケーション能力・忍耐力【理由】どれも海外に出れば求められる力だと思うから	これからは東南アジアが[有望だとして]特に進出していて、インドは人口が多いので、数多くの企業が進出すると思います。	賃金上昇が今後も続くだろうから、製造拠点としては自動車関連、ITなど付加価値の高い重工業は残るだろうが、賃金のやすさをあてにした軽工業は撤退していこう。ちなみに人口が多いのが進出の理由であれば、中国にも進出が続くという理屈になるのでは?
2	2	マーケティング	マーケティングのターゲットやニーズはどのように決定するのか。		市場や過去の統計から決める。	経営環境(強み・弱み・機会、脅威)と経営理念を勘案して決める。市場情報や過去の統計は経営環境データの一つ。詳しくは後日の講義にて。
1	1	マーケティング	マーケティング	商品を売る際、より目的達成の[実現の]ために改善・変更していく。	どのような商品を時季[期]、価格、量、広告、売る対象など具体的な目的をもって臨むことが必要。	マーケティングの何が聞きたいのか?ちなみにマーケティングは売る時だけでなく、企画・開発段階から関わる。